

# Horizontes de tiempo

## ■ CMF 4.1

El negocio minero es de largo plazo. De acuerdo con estimaciones de la consultora CRU, el tiempo requerido para el desarrollo de un nuevo proyecto, desde el estudio de perfil hasta el inicio de la producción, es del orden de 12 años.

En el caso de Codelco y, sobre la base de su Plan de Negocios y Desarrollo, el promedio de la vida útil remanente de sus divisiones es de 40 años, con divisiones que superan los 60 años.

Por lo anterior, y considerando también las prácticas contables, en Codelco, el corto plazo abarca los próximos 12 meses, el mediano plazo comprende hasta 5 años y el largo plazo se extiende desde el sexto año en adelante.

**Los proyectos mineros son de largo plazo, pues contemplan varias etapas de años de duración antes de la operación:** la exploración; la ingeniería de perfil, los estudios de prefactibilidad y factibilidad, y las etapas inversionales, esto es, la construcción, el montaje y la puesta en marcha del activo

# Objetivos estratégicos

## ■ CMF 4.2

## Sobre la estrategia de negocio de Codelco

En Codelco hemos definido una estrategia para proyectar nuestro liderazgo durante los próximos 50 años. Dicha estrategia se estructura en torno a cinco ámbitos de aspiración:

- 1 Personas:** ofrecer ambientes de trabajo seguros y libres de fatalidades; lograr una cultura de alto desempeño y desarrollar todo el potencial de las personas, y contar con relaciones laborales que ayuden a impulsar la transformación.
- 2 Sustentabilidad:** avanzar hacia una minería responsable, posicionando a la Corporación entre los productores mineros líderes en creación de valor ambiental y social.
- 3 Proyectos:** entregar los proyectos estructurales en plazo y en presupuesto, asegurando sus promesas de valor.
- 4 Competitividad:** mejorar el desempeño de las actuales operaciones, reposicionando a Codelco en el grupo de productores de menores costos de la industria y asegurando la rentabilidad del negocio en el largo plazo.
- 5 Futuro:** incorporar nuevos recursos de cobre a la base minera para extender la vida útil de la Corporación y aumentar su valor, además de transformar a Codelco en un actor clave en la industria del litio.



A través de las iniciativas que sustentan estas aspiraciones, en Codelco buscamos **maximizar nuestra contribución de valor económico, ambiental y social**, aprovechando las oportunidades que abre la descarbonización de la economía mundial y haciéndonos cargo de sus principales desafíos:

- Cerrar las brechas de gestión que existen en nuestras operaciones
- Compensar el progresivo agotamiento de nuestros yacimientos
- Normalizar los niveles de deuda en que se ha debido incurrir para solventar el plan de negocios
- Ampliar el negocio incursionando en nuevos minerales
- Desplegar un modelo de minería que responda a las exigencias actuales y futuras en materia de sostenibilidad económica, social y ambiental.

Lo anterior nos permitirá cumplir a cabalidad nuestro propósito de **ser el pilar del desarrollo sostenible de Chile y el mundo**, el cual moviliza diariamente a todas las personas que trabajan en la Corporación. Este propósito se hace cargo de los roles fundamentales que Codelco, como principal productor de cobre del mundo, tiene en dos dimensiones:

- en la **dimensión global**, frente a los fenómenos de la transición energética y la carrera hacia la carbono-neutralidad, contribuyendo con minerales clave para mejorar la calidad de vida de todas las personas en el mundo.
- en la **dimensión local**, frente a las necesidades de crecimiento y bienestar de nuestro país, contribuyendo de manera sostenida y responsable al desarrollo económico y social de Chile y de todos sus habitantes.

Dentro de nuestro marco estratégico, la **Carta de Valores** explicita las creencias, filosofías y principios que movilizan a la organización y que guían el proceso de toma de decisiones.

- 1 **Nos CUIDAMOS** | Me cuido y cuido la vida de todas las personas
- 2 **Vivimos el RESPETO** | Valoramos todas las relaciones, sin hacer diferencias
- 3 **Cumplimos con EXCELENCIA E INNOVACIÓN** | Nos comprometemos a cumplir los objetivos e innovar para mejorar el desempeño del negocio
- 4 **Valoramos la COLABORACIÓN** | Trabajamos unidos(as), en equipo por nuestro propósito común
- 5 **Construimos el FUTURO CON SUSTENTABILIDAD** | Somos responsables por nuestro impacto social, medioambiental, trabajando con ética y honestidad para un futuro sostenible



## Sobre la prioridad estratégica “Seguridad, Medioambiente y Social”

Una de las prioridades estratégicas de Codelco es la de “Seguridad, Medioambiente y Social”, que busca erradicar la fatalidad, a través de una gestión de seguridad simple y concreta; convertir a Codelco en la empresa mejor percibida por las comunidades donde opera y reducir el consumo de agua continental, las emisiones de gases de efecto invernadero y de material particulado, y la generación de residuos.

Los principales focos de trabajo en este ámbito son:

- Simplificar nuestros programas de seguridad con foco en riesgos críticos
- Posicionar los temas medioambientales y sociales como eje en la gestión de cada división
- Implementar acciones concretas para mejorar la reputación en nuestras comunidades, clientes e inversionistas
- Avanzar en la materialización de metas de desarrollo sustentable al 2030

En el ámbito social, promovemos el desarrollo de proveedores locales, la contratación de mano de obra local, la formación de capacidades y competencias en los directivos de los colegios de las comunidades en que operamos, la habilitación de agua potable en las comunidades, entre otras medidas



Las metas de desarrollo sustentable representan seis aspiraciones, diseñadas en sintonía con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, a los que Codelco adhirió en 2016

Estas metas responden a las expectativas de la sociedad para una nueva forma de hacer minería:

### Menor huella de carbono:

Disminuir 70% las emisiones de gases de efecto invernadero, con respecto a 2019, en línea con los ODS de energía limpia (ODS 7) y de acción por el cambio climático (ODS 13).

### Menor huella hídrica:

Reducir 60% el consumo de aguas continentales, con respecto a 2019, contribuyendo al logro de los ODS de agua limpia y saneamiento (ODS 6) y de producción y consumo responsable (ODS 12).

### Economía circular:

Reciclar 100% de los neumáticos mineros y 65% de los residuos industriales no peligrosos, avanzando hacia una producción y consumo responsables (ODS 12).



### Nuevo estándar en depósitos de relaves:

100% de depósitos con medidas de sustentabilidad de clase mundial, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 6 y 9 de agua limpia y saneamiento, el uso de agua en procesos mineros y un sistema de monitoreo de estabilidad física y química de depósitos de relave.

### Desarrollo del territorio con valor social:

Aumentar 60% los bienes y servicios suministrados por proveedores locales junto con potenciar la contratación de mano de obra local (línea base 2019). Esta meta aporta a los ODS de erradicación de la pobreza (ODS 1), educación de calidad (ODS 4) y trabajo decente (ODS 8).

### Disminución de material particulado:

Reducir 25% la emisión de material particulado en relación a 2022. Esta meta contribuye al logro de los ODS de salud y bienestar (ODS 3), de ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11) y de producción y consumo responsables (ODS 12).



Paseo Borde Río, Calama

Coherentemente con nuestra estrategia corporativa y con la prioridad estratégica, en Codelco contamos con una Política de Sustentabilidad que, junto con abordar el cuidado del medioambiente, la mitigación y adaptación al cambio climático, la innovación en el cierre de faenas y la producción responsable, también compromete el respeto irrestricto de los derechos humanos, la creación de valor social en los territorios, y el reconocimiento y apoyo al desarrollo de los pueblos indígenas.

Especial mención merece el trabajo realizado durante 2023 en materia de desarrollo territorial en todos los centros de trabajo, en que las principales líneas de acción fueron:

- Desarrollo de proveedores locales
- Contratación de mano de obra local

- Formación de capacidades y competencias en los directivos de los colegios de las comunidades en que opera Codelco
- Habilitación de agua potable rural en las comunidades cercanas a las divisiones de la Corporación

Adicionalmente, cada división desplegó su propio plan de inversión social en los territorios en 2023, de acuerdo on sus necesidades particulares.

Finalmente, en Codelco contamos con un sistema de gobernanza para conducir y monitorear el progreso de nuestra estrategia corporativa y, en particular, de la prioridad estratégica centrada en los ámbitos de la Seguridad, Medioambiente y Social. Dicha gobernanza incluye al equipo ejecutivo de la Corporación y también a nuestro directorio, ya sea en pleno o a través del Comité de Sustentabilidad.

---

**En Codelco contamos con una Política de Sustentabilidad** que, junto con abordar el cuidado del medioambiente, la mitigación y adaptación al cambio climático, la innovación en el cierre de faenas y la producción responsable, también compromete el respeto irrestricto de los derechos humanos, la creación de valor social en los territorios, y el reconocimiento y apoyo al desarrollo de los pueblos indígenas