




ENTREGA DE RESULTADOS 2019

OCTAVIO ARANEDA OSÉS – PRESIDENTE EJECUTIVO

Marzo 2020



The background of the image is a vibrant orange and yellow gradient. It is populated with numerous spherical particles of varying sizes, each covered in a dense layer of small, triangular protrusions, characteristic of coronavirus morphology. The particles are rendered with a soft, glowing effect, giving them a three-dimensional appearance. The text is centered horizontally and vertically over the image.

CONTINGENCIA POR CORONAVIRUS

PLAN DE ACCIÓN CORONAVIRUS

Implementamos **protocolos e instructivos sanitarios** de prevención, para proteger a nuestras trabajadoras y trabajadores.



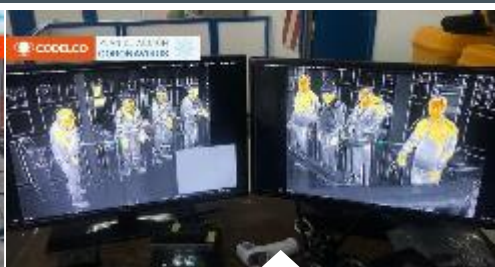
Tomamos medidas **para asegurar la continuidad operacional** y también para **preservar la caja y la salud financiera de la Corporación.**



ALGUNAS MEDIDAS IMPLEMENTADAS EN CODELCO POR EL CORONAVIRUS



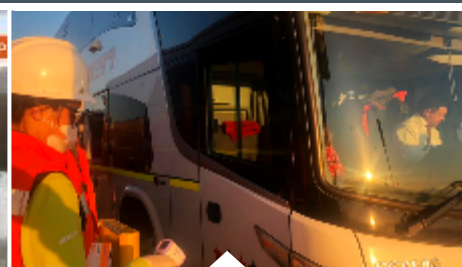
RADOMIRO TOMIC



CHUQUICAMATA



MINISTRO HALES



GABRIELA MISTRAL

- El comité ejecutivo de Codelco –con el apoyo técnico y científico del Departamento de Infectología de la Universidad Católica de Chile y una coordinación con las autoridades de salud del país– sesiona diariamente para abordar la crisis.
- Retiramos de las faenas a los mayores de 65 años y a quienes presentan condiciones de riesgo.
- Implementamos el teletrabajo en los casos posibles.
- Sanitizamos los medios de transporte y espacios comunes, como casas de cambio y casinos.
- En estos mismos lugares dictaminamos la disminución de la densidad de ocupantes, para asegurar la debida distancia entre las personas.
- Realizamos los ingresos de turnos operativos desagrupados, al aire libre y con distancia de un metro por persona.

MEDIDAS IMPLEMENTADAS POR CODELCO POR EL CORONAVIRUS

ANDINA



VENTANAS



SALVADOR



EL TENIENTE



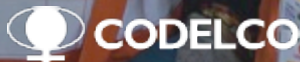
- Suspendimos las visitas a faenas, las capacitaciones y las reuniones presenciales.
- Tomamos la temperatura de manera preventiva.
- Dotamos a nuestros equipos médicos de lo necesario para asegurar una rápida respuesta ante posibles casos de contagio.
- Redujimos nuestro nivel de actividad para disminuir al mínimo posible las dotaciones propias y de terceros.
- Transmitimos de manera oportuna toda la información relevante sobre esta enfermedad, las noticias sobre el tema a nivel país y las medidas que a diario estamos implementando.

A wide-angle photograph of an industrial site, likely a mining or processing plant, set in a vast, arid desert landscape. In the foreground, a long, dark conveyor belt system runs across the frame, supported by a series of yellow metal structures. In the middle ground, a large, bright blue industrial building with a gabled roof stands out against the sandy terrain. To the right, more complex machinery and structures are visible, including what appears to be a crane. The background shows rolling sand dunes and distant mountains under a cloudy sky. The overall scene conveys a sense of large-scale industrial activity in a remote, dry environment.

Principales resultados 2019

HECHOS DESTACADOS

Chuquicamata Subterránea, primer proyecto terminado






**Los demás proyectos
avanzan según lo planificado**

Traspaso Andina

83% DE AVANCE EN LA CONSTRUCCIÓN
INICIO DE LAS OPERACIONES EN 2020





Proyecto de Desarrollo

El Teniente

ANDES NORTE, NUEVO NIVEL MINA,
AVANCE TOTAL DE 56%

OBRAS TEMPRANAS EN ANDESITA
(32%) Y DIAMANTE (22%)

Rajo Inca

AVANCE DE OBRAS TEMPRANAS: 83%
APROBADO POR LA COMISIÓN DE
EVALUACIÓN AMBIENTAL DE
ATACAMA (FEBRERO 2020)



TUVIMOS LOS INDICADORES DE ACCIDENTABILIDAD MÁS BAJOS DE NUESTRA HISTORIA

Sin embargo, lamentamos la muerte de un trabajador en junio en El Teniente, por lo que nos focalizamos en reforzar los estándares de control de fatalidades.

Índice de
gravedad: **128**

Tasa de
frecuencia: **0,70**

CUMPLIMOS LA
NORMATIVA AMBIENTAL
EN TODAS NUESTRAS
FUNDICIONES

97,4% As -
96,4% Azufre

(Promedio Codelco,
mejor que el porcentaje
exigido por la ley, 95%)

PRODUCCIÓN

2018

1.677.554

Toneladas de cobre fino



2019

1.588.229

Toneladas de cobre fino

LA VARIACIÓN DE -5,3% RESPECTO DE 2018, SE EXPLICA POR:

- Evento climático en el Distrito Norte.
- Huelga en Chuquicamata
- Problemas operacionales del primer semestre.

COSTOS

C1

IMPACTO COSTO C1:

- Menor producción, como consecuencia del evento climático en el Distrito Norte, huelga en Chuquicamata y temas operacionales.

COMPENSADO POR:

- La implementación de un potente plan de ahorros, con menores gastos en servicios, renegociaciones de contratos críticos, proveedores *low cost* y el incentivo al uso de bodegas extracontables, entre otros.

2019



US\$ 141,6 c/lb

+1,8%

2018

US\$ 139,1 c/lb

COSTOS

C3

A PESAR DE QUE EL C1 AUMENTÓ, EL COSTO NETO A CÁTODO (C3) DISMINUYÓ, PRINCIPALMENTE POR:

- Menores gastos no operacionales (castigos, provisiones y otros).
- Venta de la filial GNL Mejillones (foco en el negocio principal).



US\$ 224,1 c/lb

-2,8%

2018

US\$ 230,5 c/lb

EL SEGUNDO SEMESTRE
SUPERAMOS LAS
DIFICULTADES QUE TUVIMOS
A COMIENZOS DE AÑO.



INCREMENTAMOS EN
24% LA PRODUCCIÓN,
RESPECTO AL 1S

710 mil ton 1S

 **878 mil ton 2S**

TUVIMOS **COSTOS MÁS
BAJOS** RESPECTO AL 1S

Costos
directos (C1) **-1%**

Costo neto a
cátodo (C3) **-19%**

EL SEGUNDO SEMESTRE **GENERAMOS EL TRIPLE DE EXCEDENTES** QUE EN EL PRIMERO



EXCEDENTES

TOTALES

LOS EXCEDENTES
FUERON AFECTADOS POR:

- Menor precio del cobre.
- Menor producción, como consecuencia del evento climático que afectó al Distrito Norte, huelga en Chuquicamta y problemas operacionales.
- Estos factores **fueron compensados, parcialmente, por una mejor gestión.**

2019



US\$ 1.340 MILLONES

-17%

2018

US\$ 1.606 MILLONES

Resultado después de ajustes contables extraordinarios.

RATIO DE ENDEUDAMIENTO

Deuda financiera neta/EBITDA



2018

3.01x

2019

4.06x

LA VARIACIÓN DE +35% RESPECTO
DE 2018, SE EXPLICA POR:

- Reducción en el EBITDA (-14%) producto de caída en precio y menor volumen de ventas.
- Incremento en deuda por IFRS16 que contabiliza arriendos como deuda financiera.
- Financiamientos adicionales de largo plazo (US\$ 2.000 millones a 10 y 30 años) fortalecen la posición de caja en el balance. Esto nos permite contar hoy con una posición de liquidez muy robusta

EBITDA

2018

**US\$ 4.696
MILLONES**

Resultado antes de castigos y deterioros.



2019

**US\$ 4.043
MILLONES**

Margen de 32%

LA VARIACIÓN OBEDECE A:

- Precio del cobre.
- Menor producción por problemas operacionales, huelga en Chuquicamata y evento climático que afectó al Distrito Norte.

RESUMEN DE GESTIÓN 2019



US\$ 1.340 millones de excedentes

1.588.229 ton de cobre fino (producción propia)

141,6 c/lb costos C1, 1,8% más altos que en 2018

224,1 costos C3, -2,8% respecto del año anterior

US\$ 4.043 millones de Ebitda, con un margen de 32%



OTROS HECHOS DESTACADOS

Fuerte apoyo
del dueño:

Inyección de capital
de **US\$ 3.095 millones**,
entre 2015 – 2019.



Se deroga la Ley
Reservada del Cobre:

Se establece la
**rebaja progresiva del
impuesto sobre las ventas**
de Codelco hasta llegar a
cero en 2032.



MIRANDO AL FUTURO: LANZAMOS EL PLAN ESTRATEGICO PARA LA TRANSFORMACIÓN DE CODELCO



Aumento de excedentes
US\$ 1.000 millones

Por año, a partir del año 2021.



Ahorro en inversiones 2019-2028
US\$ 8.000 millones

Equivale al 20% de la
cartera de proyectos

PRINCIPALES AVANCES DE LA TRANSFORMACIÓN



**EXCELENCIA
EN OPERACIONES**



**EXCELENCIA
EN PROYECTOS**



**CONVERSIÓN DE
RECURSOS EN RESERVAS**



Nuestro compromiso

SEGUNDO CUARTIL DE COSTOS
MEJORES PROYECTOS
MAYOR ENTREGA DE EXCEDENTES A CHILE

Hemos tomado todas las medidas que tenemos al alcance para proteger a nuestras personas del Coronavirus.

Pero esta crisis también nos golpeará como empresa. Por eso, hoy, más que nunca, necesitamos el compromiso de todos y todas.

Incrementar la continuidad operacional y nuestra productividad, así como reducir los costos, son tareas cada vez más urgentes y necesarias para el futuro de Codelco.



**Nos transformamos hoy
por el futuro de Chile**

