



CODELCO / CHILE

# JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Máximo Pacheco / Presidente del Directorio

André Sougarret / Presidente Ejecutivo

SANTIAGO, MAYO DE 2023

Codelco / Chile

---

# TABLA DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. **Constitución de la Junta de Accionistas por el presidente del directorio**
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2022
4. Formalidades de la Junta de Accionistas
5. Desafíos de Codelco
6. Temas varios

Codelco / Chile

---

# TABLA DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. Constitución de la Junta de Accionistas por el presidente del directorio
2. **Reflexión de seguridad**
3. Resultados 2022
4. Formalidades de la Junta de Accionistas
5. Desafíos de Codelco
6. Temas varios

# Reflexión de seguridad y salud ocupacional



Mayo 2023



Codelco / Chile

---

# TABLA DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. Constitución de la Junta de Accionistas por el presidente del directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2022
4. Formalidades de la Junta de Accionistas
5. Presidente del directorio
6. Temas varios

# RESULTADOS 2022



## RESULTADOS 2022 / SEGURIDAD = VALOR ESENCIAL

### SEGURIDAD OCUPACIONAL

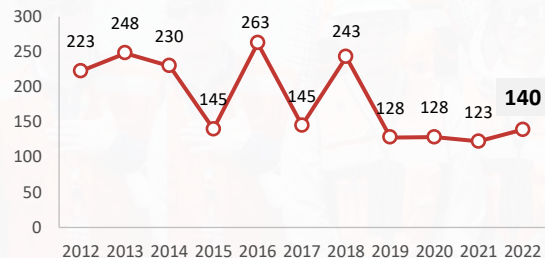
La tasa de gravedad aumentó en 13,8%. La tasa de frecuencia se redujo en 18,6%.

### EVENTOS SIGNIFICATIVOS

La tasa de eventos significativos con lesión se redujo en 27% respecto de 2021 y 50% en relación a 2020.

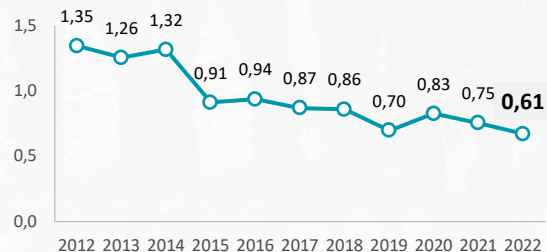
#### TASA DE GRAVEDAD

8% sobre la meta de 130 para el 2022



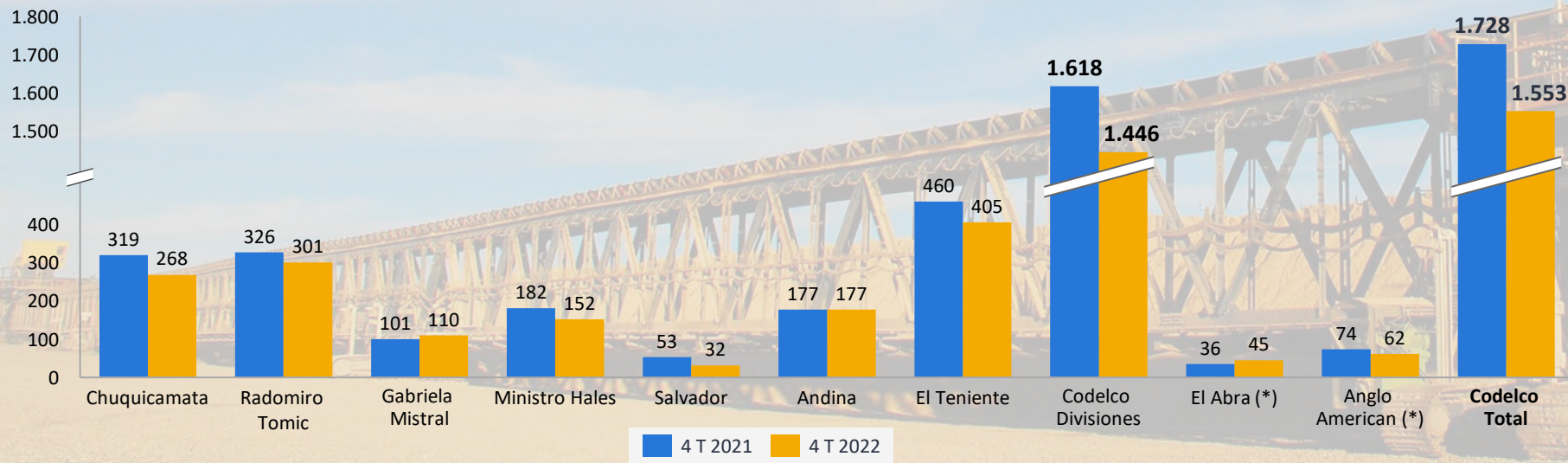
#### TASA DE FRECUENCIA

27% bajo la meta 2022



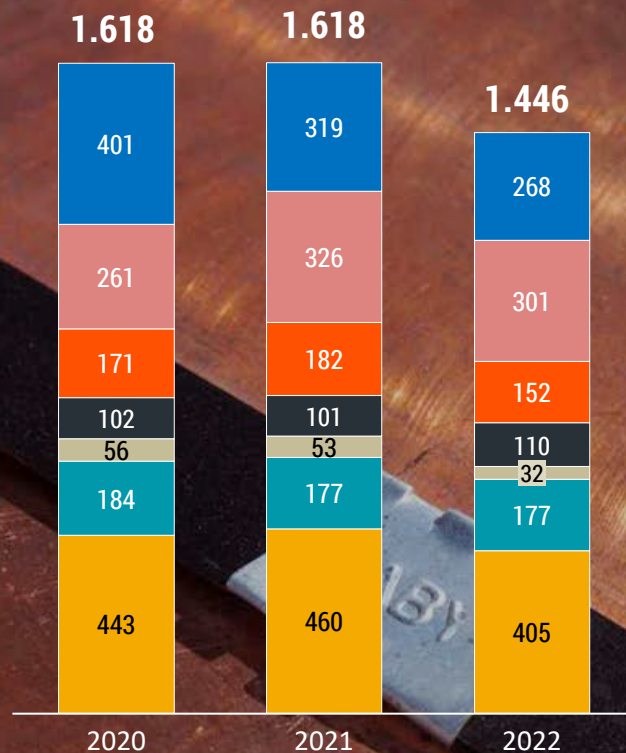


# Producción propia: 1.445.622 TONELADAS DE COBRE FINO



(\*) La producción refleja la proporción de la propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American Sur 20%.

# PRODUCCIÓN DIVISIONAL

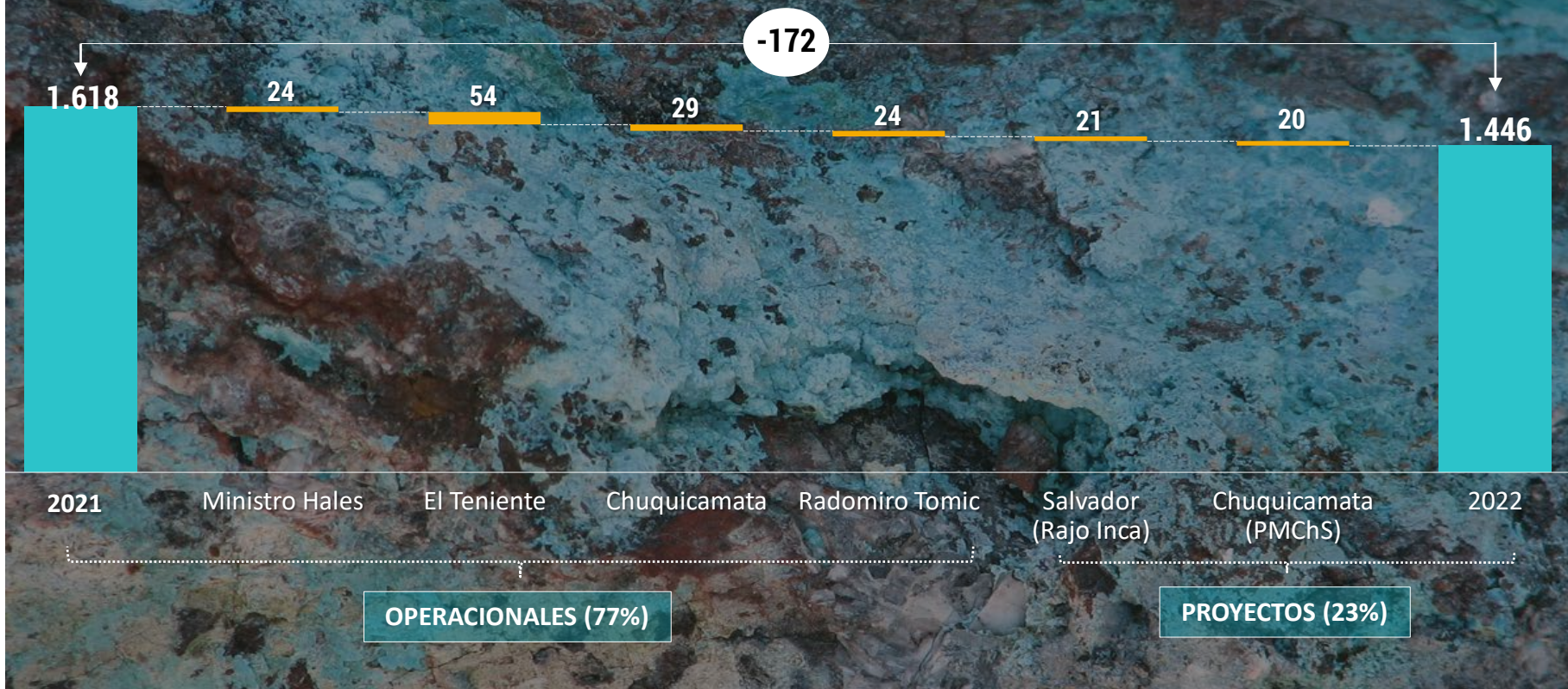


## Producción divisional [ktmf]

- Chuquicamata
- Radomiro Tomic
- Ministro Hales
- Gabriela Mistral
- Salvador
- Andina
- El Teniente

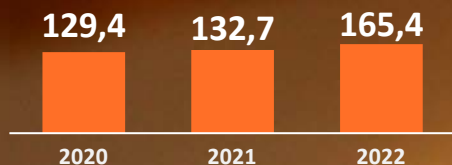
# PRODUCCIÓN DE COBRE DIVISIONAL

Principales desviaciones 2022 versus 2021 (ktmf)



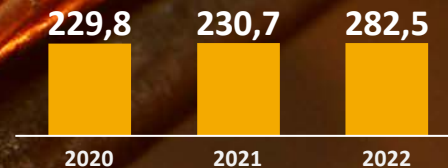
# Aumentaron nuestros costos (C1 y C3)

## Costo C1 [c/lb]



C1: costos de operación sin depreciación ni amortización, costo homologado a cátodos y créditos por subproductos.

## Costo C3 [c/lb]



C3: C1 + depreciación y amortización, costos no operacionales, Casa Matriz y gastos financieros.

# EBITDA\* (US\$ 5.565 millones)



EBITDA  
2022 vs. 2021

(\*) Consolidado, antes de Ley Reserva del Cobre.

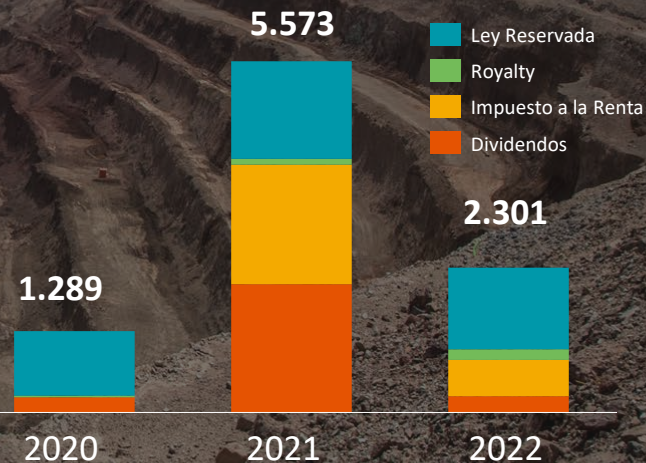
Variación de - US\$ 4.814 millones con respecto a 2021

# EXCEDENTES Y APORTES AL ESTADO

## EXCEDENTES 2020 - 2022 (US\$ MILLONES)



## APORTES AL FISCO 2020 - 2022 (US\$ MILLONES)



Excedentes  
2022 vs. 2021

*Nota: Resultado Individual, antes de Ley Reservada del Cobre.*

# PROYECTOS ESTRUCTURALES



# PROYECTO CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

## Estimación a término:

- Inversión Inicial finalizada:  
**5.693 MMUS\$** (incluye obras tempranas)
- Infraestructura en ejecución:  
**1.268 MMUS\$**

## Desafíos actuales:

- Ajustar los diseños de ingeniería a las necesidades del negocio
- Alcanzar el régimen de **140.000 ktms** de extracción

Avance  
**100%**



# CARTERA DE PROYECTOS TENIENTE

Andes Norte, Andesita y Diamante

## Estimación a término

- Fase inversional **8.076 MMUS\$**  
(incluye Andes Norte, Diamante y Andesita, y sus obras tempranas)

## Desafíos:

- Control de riesgos por altos esfuerzos en profundidad y por el efecto del escalamiento de los costos

Avance consolidado

**70%**

## TRASPASO ANDINA

Avance  
**98,5%**

- Se desplaza el inicio de la operación de la Línea Chancado Secundario para el primer trimestre de 2024.

### Estimación a término

- Fase inversional **1.668 MMUS\$**  
(incluye obras tempranas)

# PROYECTO RAJO INCA

Avance  
**45%**

## Principales beneficios:

- Extiende la vida de la división en 40 años, a través de la apertura de un nuevo depósito a cielo abierto (Rajo Inca)

## Estimación a término:

- Fase inversional de 2.325 MMUS\$ (incluye obras tempranas)
- Plazo de ejecución: 48 meses



# RESUMEN DE GESTIÓN 2022

Los resultados del período se contextualizan en un escenario de alta volatilidad y altos precios de los insumos



**1.446 MIL TONELADAS**

de cobre propio, **10,7% menor** que la **producción** de enero/diciembre de 2021



**COSTOS C1**  
**165,4 c/lb**

**24,6% superior** al año pasado



**COSTOS C3**  
**282,5 c/lb**

**22,5% superior** al año anterior



**US\$ 5.565 MILLONES** con margen de **33%** generación de caja operacional (EBITDA)



**US\$ 2.746 MILLONES** de **excedentes**, **62,9% inferior** a enero/diciembre de 2021



**US\$ 2.301 MILLONES\*** **58,7% menos** de aportes al Fisco comparado con el mismo período del año pasado

*\*Codelco individual*



# PRIORIDADES Y FOCOS 2023

## PRINCIPALES DESAFÍOS GLOBALES OPERACIONALES / 2023

- *Ramp up* de los proyectos
- Mejorar la continuidad operacional de las plantas
- Alcanzar el límite técnico de las fundiciones y refinерías y terminar las reformulaciones

# NEGOCIACIONES COLECTIVAS

## 2023 / 2025

**OTRAS 24**

negociaciones colectivas de la gran minería



**CODELCO 33**

Negociaciones colectivas en 23 meses: 16.000 trabajadores/as y supervisores/as

CENTRO DE TRABAJO	Nº	ROL
MINISTRO HALES	2	A y B
RADOMIRO TOMIC	3	A y B
CASA MATRIZ	2	A y B
ANDINA	4	A y B
EL TENIENTE	7	A y B
SALVADOR	3	A y B
GABRIELA MISTRAL	2	A y B
CHUQUICAMATA	7	A y B
VENTANAS	2	B
VICEPRESIDENCIA DE PROYECTOS	1	A





Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. Constitución Junta de Accionistas por el presidente del directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2022
- 4. Formalidades de la Junta de Accionistas**
5. Presidente del directorio
6. Temas varios

## 4.1 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Junta ordinaria de accionistas:  
Estados Financieros y  
Memoria anual 2022

### SE PROPONE

**Que la Junta Ordinaria de Accionistas, según establece el artículo 56 de la Ley de Sociedades Anónimas, apruebe los Estados Financieros presentados por la administración y la Memoria Integrada 2022.**

## 4.2 OPERACIONES DE CODELCO CON PARTES RELACIONADAS

### Ejercicio 2022:

A continuación se informan las operaciones aprobadas por el directorio durante 2022, según se establece en numeral 3 del título XVI de la Ley N°18.046 “Ley de Sociedades Anónimas”.

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto aprobado (MUS\$)	Directores que tomaron conocimiento
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	17.700	Sres. Benavides, Larraín, De Solminihac, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	15	Sres. Benavides, Larraín, De Solminihac, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	80	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	1	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	4	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	4.446	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	2.000	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	7	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	44	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	36.523	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Janssen S.A.	81.198.100-1	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	2.218	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.
Softline International Chile SPA	76.232.892-5	Familiar de Director Sra. Patricia Nuñez Figueroa	Suministros	4	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Errázuriz.
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Familiar de Director Sr. Pedro Pablo Errázuriz	Suministros	10.546	Sres. Pacheco, Cáceres, Montenegro, Wood, Palma, Morales, Nuñez.

Conforme a lo establecido en el inciso final del artículo 147 b) del citado Título XVI y a normativa interna de Codelco, (NCC N°18), todas las operaciones con partes relacionadas aprobadas por el directorio, fueron informadas en los Estados Financieros consolidados de Codelco Chile al 31 de diciembre de 2022.

## 4.2.1 OPERACIONES DE CODELCO CON PARTES RELACIONADAS FILIALES, COLIGADAS Y OTRAS RELACIONADAS

Sociedad	Rut	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2022	01-01-2021
					31-12-2022	31-12-2021
					Monto MUS\$	Monto MUS\$
Anglo American Sur S.A.	77.762.940-9	Chile	Coligada	Suministros	0	22
Centro de Capacitación y Recreación Radomiro Tomic.	75.985.550-7	Chile	Otras relacionadas	Servicios	0	1.589
Centro de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda.	76.064.682-2	Chile	Filial	Servicios	5.346	0
Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Ltda.	76.124.156-7	Chile	Filial	Servicios	447	387
Clínica Río Blanco S.A.	99.573.600-4	Chile	Filial	Servicios	1.273	0
Clinica San Lorenzo Ltda.	88.497.100-4	Chile	Filial	Servicios	0	426
Ecometales Limited agencia en Chile.	59.087.530-9	Chile	Filial	Servicios y Suministros	14.252	661
Fundación de Salud El Teniente.	70.905.700-6	Chile	Filial	Servicios	101	6.583
Fundación Orquesta Sinfónica Infantil de los Andes.	65.018.784-9	Chile	Otras relacionadas	Servicios	212	105
ISalud Isapre de Codelco Ltda	76.334.370-7	Chile	Filial	Servicios	0	15.122
Kairos Mining S.A.	76.781.030-K	Chile	Coligada	Servicios	0	13.332
Sociedad Contractual Minera El Abra.	96.701.340-4	Chile	Coligada	Suministros	0	2
<b>Total</b>					<b>21.631</b>	<b>38.229</b>

## 4.3 PAGOS EFECTUADOS A LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO: EJERCICIO 2022 - DIETAS

Durante el ejercicio 2022, los miembros del Directorio han percibido los montos que se indican en cuadro de transacciones con entidades relacionadas, por concepto de Dietas.

Nombre	Rut	Naturaleza de la relación	Monto pagado en US\$ miles
Máximo Pacheco Matte	6.371.887-4	Pdte. Directorio	99
Hernán de Solminihac Tampier	6.263.304-2	Director	28
Isidoro Palma Penco (Q.E.P.D.)	4.754.025-9	Director	101
Juan Morales Jaramillo	5.078.923-3	Director	80
Felipe Larraín Bascuñán	7.012.075-5	Director	28
Pedro Errázuriz Domínguez	7.051.188-6	Director	80
Patricia Núñez Figueroa	9.761.676-0	Director	80
Josefina Montenegro Araneda	10.780.138-3	Director	52
Alejandra Wood Huidobro	7.204.368-5	Director	51
Nelson Cáceres Hernandez	14.379.277-3	Director	51
Juan Benavides Feliú	5.633.221-9	Pdte. Directorio (*)	32

(\*) Juan Benavides Feliú participó como Presidente de Directorio hasta el 10 de marzo 2022.

*Estas operaciones fueron informadas en los Estados Financieros consolidados de Codelco Chile al 31 de diciembre de 2022*

### 4.3.1 PAGOS EFECTUADOS A LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO: EJERCICIO 2022 - REMUNERACIONES

Durante el ejercicio 2022, los miembros del directorio han percibido los montos por concepto de remuneraciones.

NOMBRE	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONTO PAGADO EN US\$ MILES
Nelson Cáceres Hernández	14.379.277-3	Director	40

*Estas operaciones fueron informadas en los Estados Financieros consolidados de Codelco Chile al 31 de diciembre de 2022*

## 4.4 GASTOS INCURRIDOS POR EL DIRECTORIO Y EL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante 2022 los gastos por asesorías al directorio fueron los siguientes:

**EMPRESA**

Virtual Partners

**OBJETO**

Apoyar a Codelco a fortalecer el funcionamiento de su directorio

**MONTO**

UF 4.000

## 4.5 INFORME DEL COMITÉ DE DIRECTORES

1. Comité
2. Miembros
3. Tareas desarrolladas en 2022
4. Áreas con las que se relaciona



## 4.5.1 INFORME COMITÉ DE DIRECTORES: OBLIGACIONES LEY DE SOCIEDADES ANÓNIMAS

El presidente del Comité de Directores, señaló que, de acuerdo con lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Codelco, esto es el Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética, presente en la memoria anual e informe en la junta ordinaria de accionistas las actividades desarrolladas, su informe de gestión anual y los gastos en que incurrió, incluidos los de sus asesores, durante el ejercicio 2022.



## 4.5.2 INFORME COMITÉ DE DIRECTORES: MIEMBROS E INFOME ANUAL DE GESTIÓN

En 2022 el Comité de Directores de Codelco estuvo integrado por los señores Isidoro Palma Penco (Q.E.P.D.), Juan Enrique Morales Jaramillo, Pedro Pablo Errázuriz Domínguez y doña Patricia Núñez Figueroa.

Durante el ejercicio, el comité se abocó a cumplir sus deberes y a ejercer las facultades establecidas en el D.L. 1.350 de 1976 y en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), lo que, entre otras materias, significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el comité analizó las transacciones a que se refiere dicho título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a las condiciones de mercado.



Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. Constitución Junta de Accionistas por presidente del directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2022
4. Formalidades de la Junta de Accionistas

## 5. Desafíos de Codelco

6. Temas varios

# DESAFÍOS DE CODELCO



# RESPONSABILIDAD

*La actividad minera está seriamente cuestionada.*

*Hoy en la industria la pregunta clave es:*

**¿Cómo adaptarse a las nuevas condiciones sociales, económicas y políticas de su entorno?**

# LECCIONES APRENDIDAS

1. Falta de flexibilidad de planes de desarrollo minero

2. Pérdida de estándares

3. Alinear equipos de VP y Operaciones en proyectos *brownfield*.

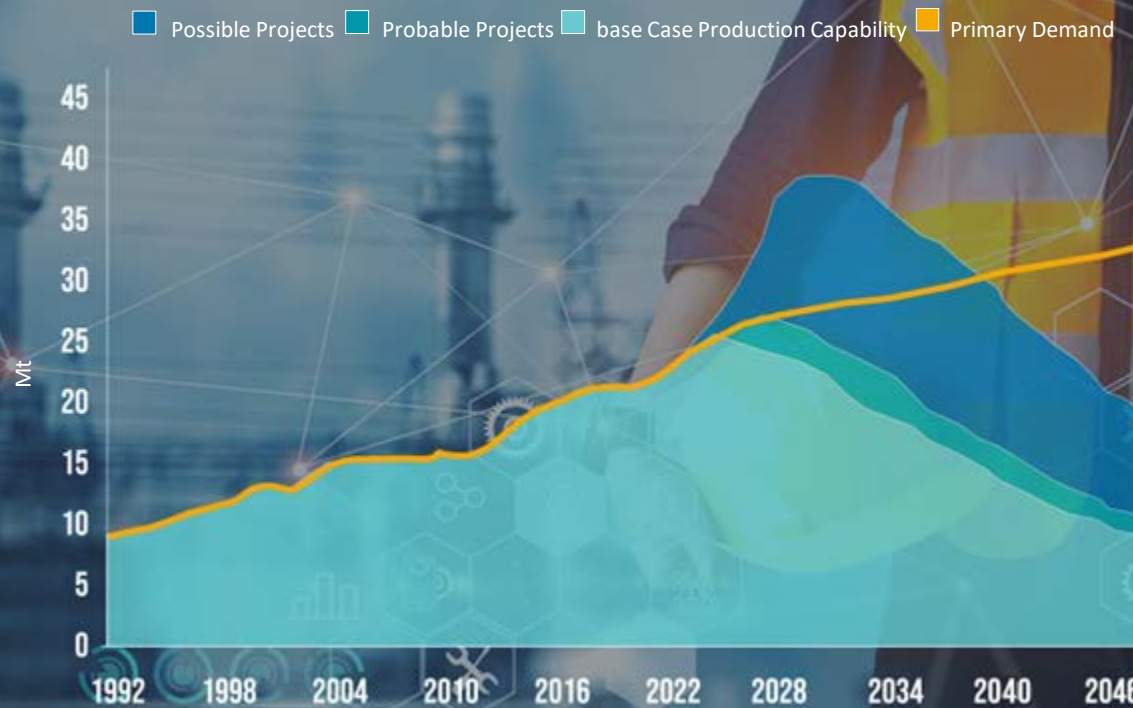
4. Hacer un mejor análisis de riesgos

5. Tenemos capacidades limitadas de ejecución por gestión

6. No hacer promesas voluntarias



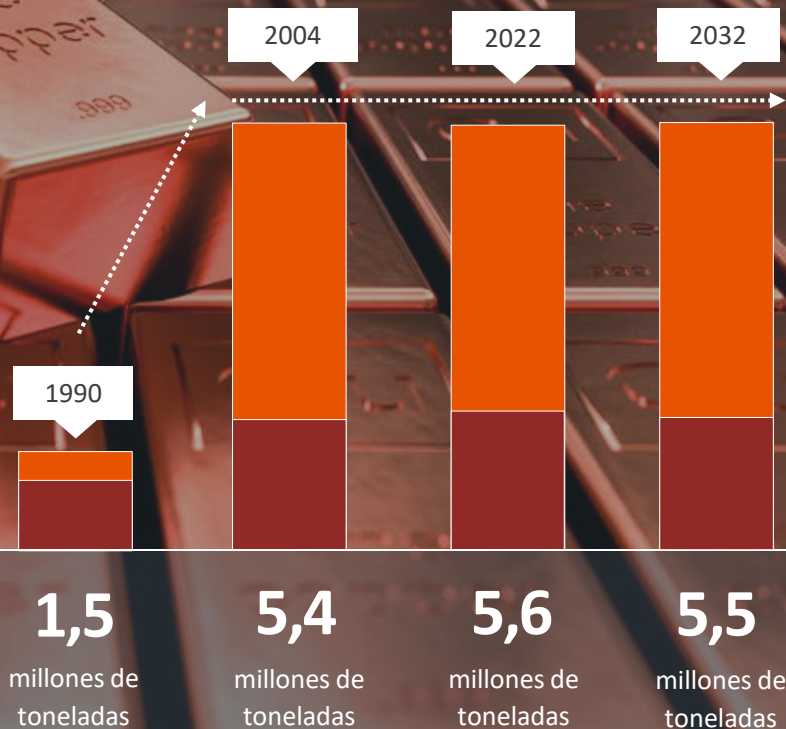
*Brecha será de*  
**8 millones**  
**de toneladas**  
*de cobre en la*  
*próxima década*



Source: Wood Mackenzie

## La producción de cobre en Chile

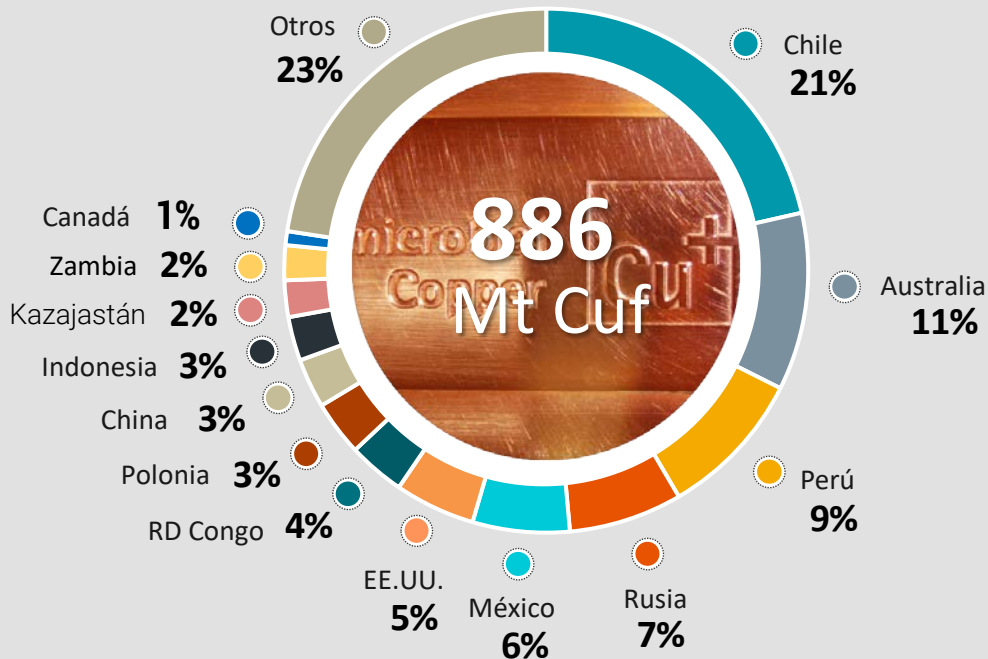
# NO CRECE





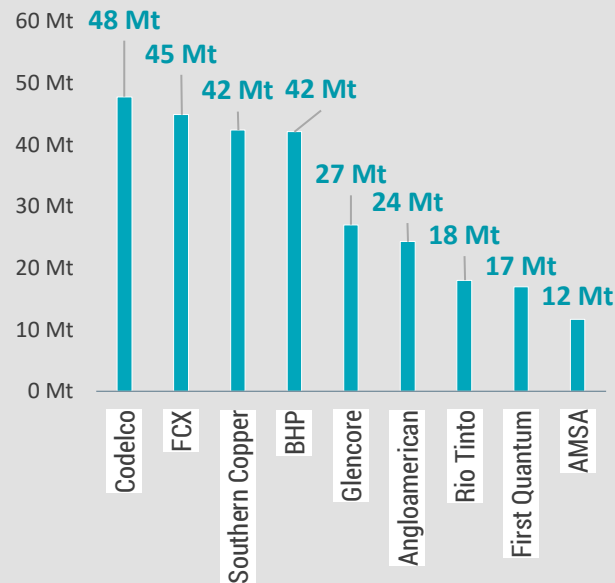
# Potente base minera

## RESERVAS MUNDIALES DE COBRE, POR PAÍS



## RESERVAS DE CU (MT CUF).

### MAYORES PRODUCTORES DE COBRE DEL MUNDO



# Confianza



# HITOS PARA RECUPERAR LA CONFIANZA

- Cese de la fundición Ventanas
- Nuevos contratos de suministro de energías 100% renovables (ya aseguramos una matriz eléctrica 70% limpia en 2026)
- Inicio de obras de nuestra primera desalinizadora
- Apoyo gubernamental para reinvertir 30% de las utilidades de los ejercicios 2021-2024
- Tenemos la mayor flota de buses eléctricos de la minería en Chile



# COMPROMISO



Pacto Estratégico por Chile



Convenio Contraloría General de la República



Directoras Josefina Montenegro, Alejandra Wood e Isabel Marshall



Vicepresidentas Nicole Porcile y Mary Carmen Llano



Consejera Jurídica Macarena Vargas y gerenta general Claudia Cabrera

# DESAFÍO LITIO

Chile posee:  
**25% de las reservas  
del cobre del mundo  
y 40% de las reservas  
de litio del mundo.**

**MINERAL  
CRÍTICO  
ESTRATÉGICO**

Momento expectante  
para la economía  
chilena y la transición  
energética mundial

**¡Saldremos fortalecidos como país!**

# NUESTRAS FORTALEZAS



- Vasta experiencia
- Excelente reputación y reconocimiento internacional
- Capacidad financiera para proyecto de litio en el Salar de Atacama
- Experiencia en asociaciones de alta complejidad con privados
- Profesionales con alta capacidad para definir y evaluar los modelos de negocios, y experiencia en litio.
- Conocemos bien el territorio y a las comunidades
- Estamos desarrollando un proyecto en el Salar de Maricunga
- Tenemos áreas de innovación

# CONCLUSIONES



Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

Mayo 2023

1. Constitución Junta de Accionistas por presidente del directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2022
4. Formalidades de la junta
5. Presidente del directorio

## 6. Temas varios



# CODELCO / CHILE JUNTA DE ACCIONISTAS 2023

**Máximo Pacheco** / Presidente del directorio

**André Sougarret** / Presidente ejecutivo

SANTIAGO, MAYO DE 2023





GRACIAS POR SU ATENCIÓN