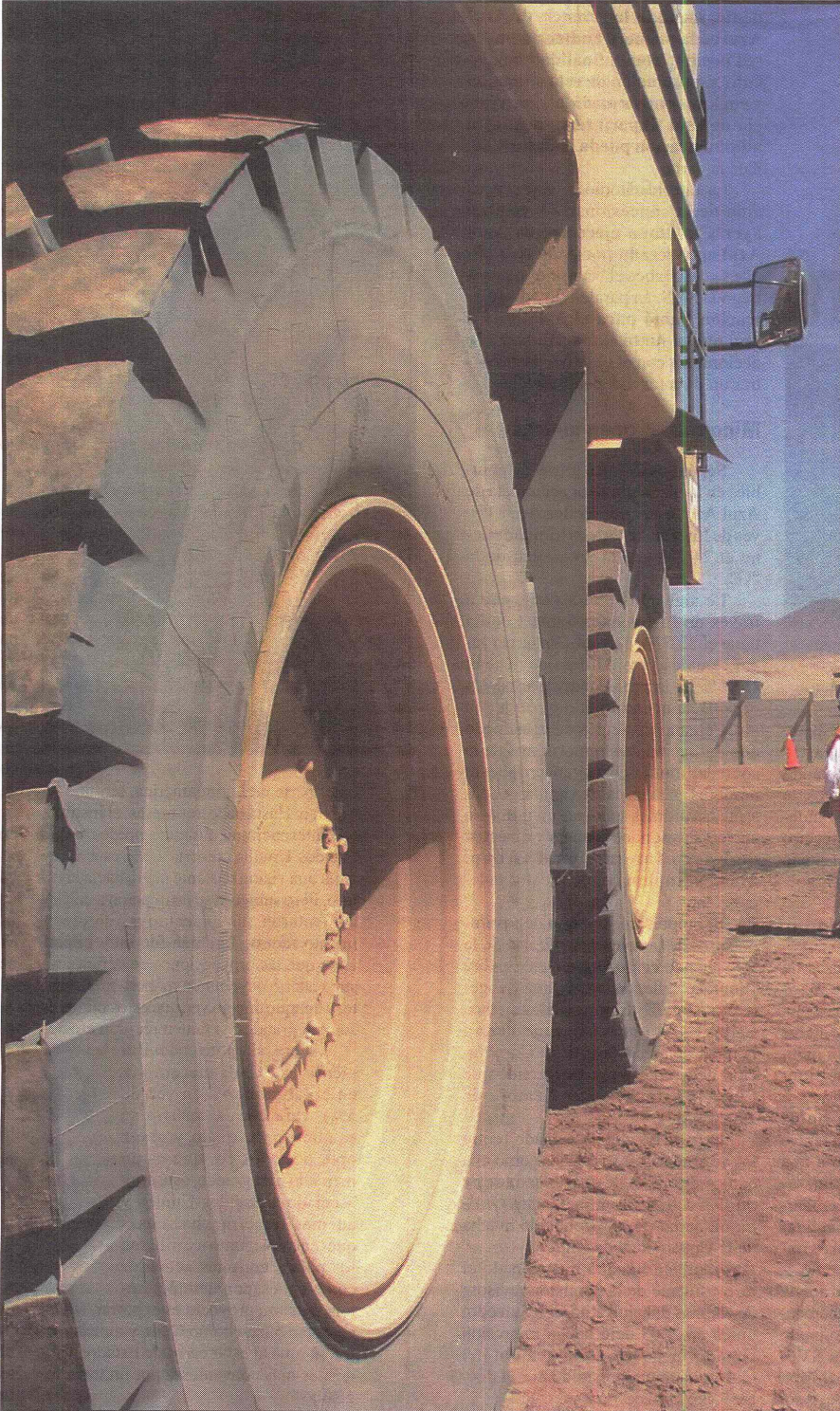


| Fecha      | Fuente                  | Pag. | Art. | Título  | Tamaño    |
|------------|-------------------------|------|------|---|-----------|
| 07/06/2013 | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34   | 2    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 17,8x31,3 |

# Principales mineras chilenas cuentan sus planes para enfrentar escalada de costos



| Litoralpress |                         | Media de Información |      | <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a>               |         |
|--------------|-------------------------|----------------------|------|---|---------|
| Fecha        | Fuente                  | Pag.                 | Art. | Título  | Tamaño  |
| 07/06/2013   | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34                   | 3    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 11x18,1 |

Eliminación de contratos, generación de energía propia y optimización de insumos, son algunas de las medidas que toman las empresas.

Si a comienzos de la década del 2000 los costos en la minería de cobre chilena eran más de 5% menores que el promedio de la industria global, desde 2009 a la fecha son 3% más altos, según cifras del Consejo Minero.

“Se han renegociado contratos relevantes donde creemos existen espacios de mejora en cuanto a precio o consumo de servicio”, da como ejemplo el vicepresidente de Administración y Finanzas de Codelco, Iván Arriagada.

**Por Hernán Vargas**

**CODELCO SUMA**  
**US\$ 100**  
**MILLONES EN AHORRO**

**UNA PLANTA SOLAR PROVEERÁ**  
**13%**  
**DE LA ENERGÍA NECESARIA**  
**PARA COLLAHUASI**

| Fecha      | Fuente                  | Pag. | Art. | Título  | Tamaño    |
|------------|-------------------------|------|------|---|-----------|
| 07/06/2013 | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34   | 4    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 11,1x17,2 |

**E**l alza en los costos es el “enemigo” número uno de la industria minera en el país.

Si a comienzos de la década del 2000 los costos en la minería de cobre chilena eran más de 5% menores que el promedio de la industria global, desde 2009 a la fecha son 3% más altos, según cifras del Consejo Minero.

Varios factores se sumaron para esta situación: caída de casi 40% en la ley de mineral, lo que implica moler más mineral para obtener el mismo cobre.

También está el aumento de los costos de electricidad que posicionan a Chile como el segundo país minero con tarifas más elevadas, sólo superado por Congo.

Además, el alza en las remuneraciones está en la mira de las firmas. Según datos de analistas internacionales, el costo laboral anual de

las mineras chilenas se aproxima a Australia, Canadá o Estados Unidos, subiendo 13% en cinco años.

Así, mediciones del Consejo Minero establecen que entre 2000 y 2009 los costos laborales subieron 82%, mientras que la productividad lo hizo, en el mismo periodo, sólo 36%.

Otro problema es el de disponibilidad de agua. Las fuentes de agua dulce son más escasas, por lo que ocupar agua desalada. En Chile, esa opción cuesta en promedio tres veces más que usar agua fresca.

En resumen, el costo promedio en Chile subió 46% en cinco años, mientras que el costo del resto de los países mineros aumentó 25%.

### **Codelco, disminuyendo consultorías y optimizando insumos**

En la principal minera del país, Codelco, la contención de costos es una prioridad. Establecieron un agresivo plan que contempla la eliminación o fusión de contratos con proveedores o la reducción de insumos. Al primer trimestre daba resultado, bajando a US\$ 1,7 por libra el costo operacional.

El vicepresidente de Admi-

| Fecha      | Fuente                  | Pag. | Art. | Título  | Tamaño    |
|------------|-------------------------|------|------|---|-----------|
| 07/06/2013 | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34   | 5    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 10,5x17,1 |

nistración y Finanzas de la estatal, Iván Arriagada, cuenta que **“han sido eliminados contratos de servicio o asesorías que no afectan la seguridad de las persona ni la integridad de nuestras operaciones** y que han sido analizados y evaluados como prescindibles. En este contexto además se han renegociado contratos relevantes donde creemos existen espacios de mejora en cuanto a precio o consumo de servicio”.

Otro de los focos es la **optimización de insumos críticos para la compañía, como lo es el ácido sulfúrico o los explosivos**. “Los rendimientos de nuestros insumos productivos son un factor clave para aumentar la productividad —sobre todo en periodos en que nuestros yacimientos están envejeciendo— y forman parte integral del control de procesos y mejora continua que debe aplicarse. En esta línea, hemos logrado hacer un uso más eficiente de insumos como los explosivos y el ácido sulfúrico, aprovechando el conocimiento y experiencia acumulados por nuestra gente en los procesos productivos”, dice Arriagada.

El ejecutivo explica que “en el caso del ácido que es producido por nuestras fundiciones, el menor con-

sumo nos permite aumentar la cantidad que podemos vender en el mercado”.

En Codelco también **optaron por disminuir las asesorías o consultarías contratadas. Durante el primer trimestre esta optimización significó un ahorro de US\$ 5 millones.**

“Dentro de las medidas que se han adoptado para disminuir costos y aumentar la productividad, está el de replantearnos las actividades que hacemos, centrándonos en lo más relevante y crítico, focalizándonos en aquello que es más importante y que tiene impacto en mejorar la seguridad, producción y costos”, cuenta Arriagada

**¿Cuál es el resultado? A la fecha estiman una reducción de \$ 100 millones vía ahorros asociados al denominado proyecto estructural de productividad y costos, que incluye todas estas medidas.**

La energía es un aspecto que preocupa a las mineras y Codelco no escapa a esa realidad. Explican que, eso sí, conviven con dos escenarios: el de las faenas ubicadas en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING) y las operaciones en el Sistema Interconectado Central (SIC).

“Para sus operaciones abastecidas del SING, mayoritariamente se tienen contratos con precios que reflejan condiciones de generación de largo plazo en base a combustibles competitivos, principalmente carbón y en menor medida otras fuen-

| Fecha      | Fuente                  | Pag. | Art. | Título  | Tamaño   |
|------------|-------------------------|------|------|---|----------|
| 07/06/2013 | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34   | 6    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 15,8x5,1 |

tes como gas natural”, sostiene Arriagada.

Realidad diferente para las minas ubicadas en el SIC: tienen contratos de corto plazo a costo marginal del sistema y, por tanto, dependientes de la hidrología, precio de los combustibles, incorporación o fallas de centrales generadoras.

“Progresivamente de acuerdo a nuestra cartera actual de contratos, a partir de fines del 2013 estas condi-

ciones están siendo reemplazadas por condiciones de largo plazo”, finaliza el ejecutivo de la estatal.

### **Luksic, por el incremento de la productividad**

En Antofagasta Minerals —brazo minero del Grupo Luksic— el análisis es similar: la mayor pérdida de competitividad se asocia al alza de costos en la industria.

Desde la empresa comentan que “la baja de leyes de mineral en nuestros yacimientos, un tipo de cambio con un peso más fuerte y el aumento en los costos asociados a mano de obra y energía” impactan a los costos.

**Al primer trimestre, la producción en los yacimientos de Antofagasta Minerals — Los Pelambres, El Tesoro, Michilla y Esperanza— creció 12,8%, pero tam-**

| Fecha      | Fuente                  | Pag. | Art. | Título  | Tamaño    |
|------------|-------------------------|------|------|---|-----------|
| 07/06/2013 | LA SEGUNDA (STGO-CHILE) | 34   | 7    | PRINCIPALES MINERAS CHILENAS CUENTAN SUS PLANES PARA ENFRENTAR ESCALADA DE COSTOS | 11,6x16,5 |

bién lo hicieron los costos. De acuerdo a lo informado por el grupo en su oportunidad, el costo sin considerar créditos por subproductos alcanzó US\$17,1 por libra de cobre, un incremento de 4,9% en un año.

**“Antofagasta Minerals ha implementado una serie de medidas orientadas principalmente a impulsar el incremento de la productividad de nuestros trabajadores, mejorando las prácticas laborales en todas nuestras compañías y aprovechando nuestros activos tecnológicos, con mayores grados de innovación”**, dicen.

El área energética es otra preocupación. Es más, con la llegada de Diego Hernández a la presidencia ejecutiva de la compañía, **se creó la Gerencia de Energía**.

A esto se suman iniciativas como la de Los Pelambres, que aprovecha su ubicación geográfica sobre una ladera cordillerana para generar energía mediante el frenado de sus correas transportadoras, produciendo alrededor del 10% de su consumo local.

**En El Tesoro se construyó una planta termosolar que permitirá reducir en un 4% sus emisiones y participan en la construcción del parque eólico más grande de Chile, llamado El Arrayán y que a partir de 2014 generará 115 MW, equivalentes al 20% del consumo total de Los Pelambres.**

## Collahuasi: búsqueda de mayor autonomía energética

**Doña Inés de Collahuasi —la tercera minera más grande de Chile, controlada por Glencore Xstrata y Anglo American— enfoca su estrategia en la disminución de los costos de energía, dicen en la firma.**

Por eso está en construcción una planta solar de 25 MW de potencia, que generará 60 mil MW/h al año de energía, equivalente a la utilizada en el mismo periodo por 25 mil hogares.

“Somos una compañía que tiene como propósito establecer principios que permitan asegurar el suministro de las diferentes formas de energías requeridas de manera ambiental y económicamente sostenibles. Es por ello que impulsamos este proyecto que no sólo nos permite diversificar la matriz energética, para así poder enfrentar el Cambio Climático con medidas concretas, sino que también, porque este tipo de energías son competitivas económicamente”, dijo el **presidente ejecutivo de la minera, Jorge Gómez**.

La iniciativa aportará alrededor del 13% de la demanda actual de energía de Collahuasi durante las horas del día. Proyectan que reducirá los costos del suministro eléctrico para Collahuasi en US\$ 20 millones por el periodo total de contrato.