

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
30/12/2011	LA SEGUNDA (STGO-CHILE)	38	7	DIEGO HERNANDEZ, EN PUGNA CON ANGLLO "NOS TIENE BASTANTE FRUSTRADOS" PARTE 01	33,7x31,4

DIEGO HERNANDEZ, en pugna con Anglo

“Nos tiene bastante frustrados”

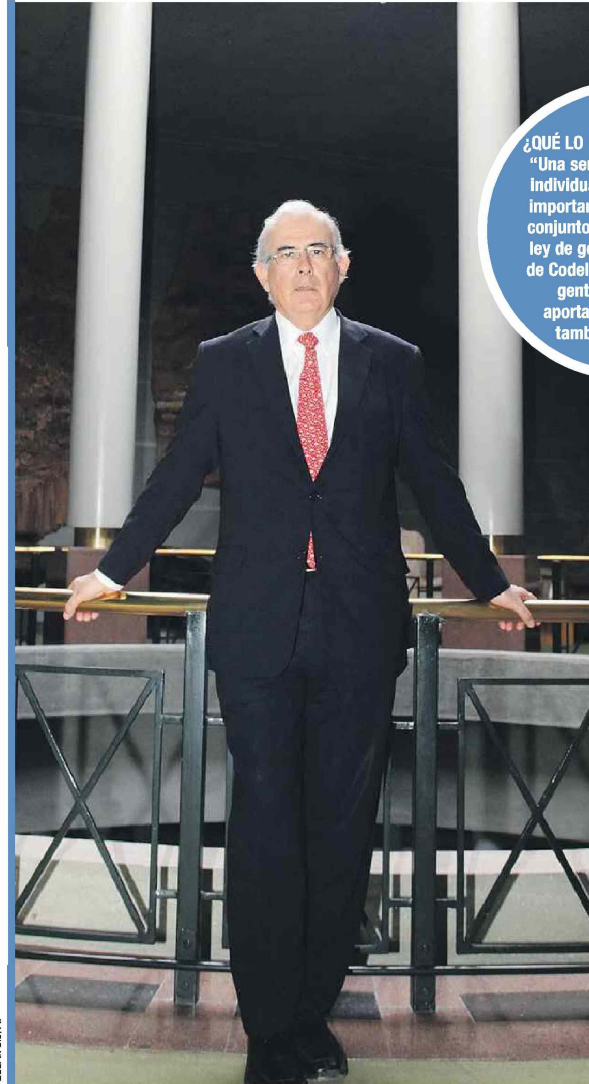
El pleito contra la minera británica es uno de los puntos álgidos del 2011 para el timonel de Codelco. En la calle la gente le da apoyo, lo cual también trae responsabilidades, asegura.

Tras los episodios de contaminación en La Greda la empresa ha invertido US\$ 30 millones.

Por Pamela Zúñiga Q.



En minería uno siempre privilegia el largo plazo y no puede comprometer eso por el corto plazo. Acá hay una actitud muy agresiva y muy extrema, sobre todo de parte de Mitsubishi.



CÉSAR SILVA

¿QUÉ LO "INDIGNÓ" EN 2011?
 "Una serie de acciones que individualmente tienen una importancia media, pero en conjunto pueden debilitar la ley de gobierno corporativo de Codelco. Hay mucha más gente atacando que aportando. No sólo acá, también en el país".

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
30/12/2011	LA SEGUNDA (STGO-CHILE)	38	8	DIEGO HERNANDEZ, EN PUGNA CON ANGLO "NOS TIENE BASTANTE FRUSTRADOS" PARTE 02	26,9x27,3

“E ste 2011 fue un buen año para Codelco. Vamos a terminar ligeramente mejor en producción y bastante mejor en excedentes que el año pasado, por el mayor precio del cobre”. Con estas palabras el presidente ejecutivo de la minera estatal, Diego Hernández, hace su balance.

En la última parte del año lideró el duro pleito contra Anglo American por el 49% de la ex Disputada. Siente el apoyo popular hacia la posición de Codelco, lo cual genera más responsabilidades, advierte: “Mucha gente en la calle se me acerca a mostrar su apoyo. Me dicen: ‘vamos, no hay que aflojar’ y cosas así”.

—¿Esperaban un conflicto tan arduo con Anglo?

—La negativa de Anglo estaba dentro de las posibilidades, pero con poca probabilidad. Yo considero que esto ha sido muy agresivo. En minería uno siempre privilegia el largo plazo y no puede comprometer eso por resultados en el corto plazo. Acá hay una actitud muy agresiva y muy extrema, sobre todo de parte de Mitsubishi, que es una empresa japonesa, bastante conservadora y visión de largo plazo, por lo que haber hecho esto es un tanto desconcertante.

—¿Cuánto afectó esta contingencia a la gestión?

—Este tema nos desvió mucho la atención y nos tiene bastante frustrados, porque tenemos el legítimo derecho de ejercer la opción y Anglo ha puesto todas estas dificultades.

—¿Partirán el año ejerciendo la compra?

—Vamos a formalizar el ejercicio de la opción en enero por el 49% y probablemente terminemos en tribunales. Además, hay que separar esto de la administración del día a día, dejando a un equipo que se preocupe exclusivamente, y que la empresa, yo y el comité ejecutivo, estemos preocupados de los planes de inversión y producción.

—¿Esta es la negociación más difícil en la que ha participado?

—Aún no hemos negociado nada, no hay nada firmado...Pero sí, esta es una negociación bastante difícil. Haber armado el financiamiento era un desafío importante y lo logramos, y por eso es más frustrante que la contraparte no quiera cumplir con sus compromisos.

La Greda: “Hemos invertido US\$30 millones”

—Los episodios de contaminación que afectan a La Greda se siguen sumando. ¿Qué están haciendo para detenerlos?

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
30/12/2011	LA SEGUNDA (STGO-CHILE)	38	9	DIEGO HERNANDEZ, EN PUGNA CON ANGLO "NOS TIENE BASTANTE FRUSTRADOS" PARTE 03	8,1x36,2

—Hemos hecho cambios y se pueden ver las obras. Hemos invertido US\$ 30 millones a la fecha. Para estos episodios hay dos explicaciones:

uno, la gente está mucho más sensible y reacciona en forma más fuerte que antes, porque hemos tenido menos eventos que hace cinco años. Dos, hay que investigar si al haber más emisores en el parque industrial de Ventanas puede generarse una combinación

perversa en la combinación de nuestras emisiones (dióxido de azufre) y la de las termoeléctricas (óxido de nitrógeno).

—**¿Qué nota le pone al país en 2011?**

—El país se desordenó un poco el segundo semestre y eso de alguna manera nos afectó también. En la medida que en el país y en el mundo haya movilizaciones, todos se sienten con la obligación de movilizarse. Chile está en una etapa de redescubrimiento, de redefinir prioridades, con expectativas algunas un poco fuera de la realidad y otras que se justifican. Creció más rápido que sus instituciones y tiene que ponerse al día. Eso nos afecta también a nosotros.

—**¿En qué sentido?**

—Tenemos dos temas: primero, revisar las oportunidades de participación para que nuestros empleados se sientan más partícipes del Codelco futuro. Otro tema es el recambio generacional en forma constante, porque necesitamos sumar más jóvenes a la empresa.

—**¿Cuáles son los mayores proyectos para el 2012?**

—Avanzaremos en iniciativas como la internacionalización, que es clave a futuro. También queremos materializar el ejercicio de la opción por Anglo Sur y avanzar en los temas duros de producción, costos, y proyectos estructurales, y en temas blandos como sustentabilidad y cambio de cultura. También somos optimistas del precio del cobre, pero todos sabemos que en Europa hay problemas, y esperamos que esto no afecte en forma importante.

Y si llega a afectar al precio, tenemos algunas producciones marginales que son de costo alto que hoy se justifican, pero con un valor más bajo tendríamos que cortar. No son divisiones completas como Salvador, sino producciones más chicas.